

発行日：2025 年 10 月 9 日

発行元：芝原工業株式会社

地域製造業の技術革新と人材育成を推進 －芝原社長が博士（光産業創成）号取得－

磐田市の板金加工メーカー 芝原工業株式会社（代表取締役・芝原利幸）は、代表の芝原利幸が 2025 年 9 月 25 日、光産業創成大学院大学（浜松市）より博士（光産業創成）の学位を授与されました。

博士論文のタイトルは、「中小企業経営者と溶接技能者の現場感覚の言語化と身体化－実践知を活用した板金加工メーカーのD X推進による組織変革－」です。

博士論文は、芝原自身が経営する中小板金加工メーカーが事業環境の変化に柔軟に対応し、生き残っていくために必要な手がかりを探索した実践と研究について論じています。

具体的には、D X（デジタルトランスフォーメーション）の実践を通じて、経営者と技能者のそれぞれが持つ「実践値（現場で培われた知識）」と「現場感覚」の言語化と身体化のプロセスを学術的に分析し、中小企業の経営者と社員がいかに組織変革を実現していくかを明らかにしました。

例えば、技能者の実践知について、デジタル化に伴う知識の変容を分析し、「実践知の形式知化」「暗黙知の置き換え」「新たな実践知の発生」という三つの現象を提示しました。

また、経営者と技能者の「現場感覚」がどのように連携して新しい知識を生み出すかを理論化しました。最終的にD Xを進める中小企業が環境変化に柔軟に対応し、生き残るための具体的な手がかりを示しました。

芝原は学位授与後、社員に向けて「現場の感覚や職人の知恵を学術的に捉え直すことで、地域の中小企業が変化を恐れず進化できる土台を築きたい」と語りました。

弊社は、1926 年創業で、精密板金加工を中心に、光技術を応用した製品開発にも取り組んでいます。今後は本研究の成果を基に、地域企業向けのD X研修や技能継承モデルの普及など、**学術と実務を結ぶ地域貢献活動を強化する方針**です。



【本件に関するお問い合わせ先】

会 社 名：芝原工業株式会社

部 署 名：管理部 企画課

担 当 者 名：安藤 壽英

所 在 地：〒438-0004

静岡県磐田市勾坂中 1600-30

磐田さぎさか工業団地

T E L：0538-38-2535

F A X：0538-38-2313

E - m a i l：t.andou@shibahara.co.jp